

## Novos valores na Vale

Escrito por Hildelano Delanusse Theodoro  
Qua, 01 de Junho de 2011 14:03

---

A saída de Roger Agnelli da presidência de uma das companhias de maior prestígio, influência e poder de compra e de produção do país, a Vale (líder mundial em minério de ferro e segunda em níquel, além de outros produtos), talvez seja reflexo de um novo posicionamento do governo federal recém-eleito em termos de gestão. De personalidade considerada forte e dotada do mesmo talento para os trâmites institucionais como de propaganda, Agnelli deixou um legado difícil de ser medido de uma forma ortodoxa:

por um lado consolidou a empresa Vale como uma referência na sua área de atuação (com um aumento de seu valor de mercado para cerca de R\$ 85,3 bilhões em termos de receita líquida) por outro conseguir entrar em atrito por diversas vezes com o governo federal – seja com o ex-presidente Lula ou com a atual presidenta Dilma. Interessante é o fato nem sempre levado em consideração pelos analistas em geral de que o governo federal ainda detém a porção majoritária na empresa, na ordem de 60,5% de suas ações (via BNDES e também fundos de pensão públicos, cada vez mais importantes nas transações de mercado).

Ou seja, mesmo em um cenário bastante motivador para o setor de mineração em geral, que acumula alta no preço de sua commodity na ordem de 84,5% para o período compreendido entre 2009-2010, o formato de gerenciamento e atuação de Agnelli não coincide mais com as opções políticas e técnicas do governo Dilma. Possivelmente tal escolha de um novo perfil de direção (mais técnico e conciliador e menos personalista) tenha encontrado no novo presidente indicado, Murilo Ferreira, o par perfeito.

Isto porque ele se destacou na preferência tanto da base governista como dos setores mais tradicionais da indústria, comércio e acionistas através de sua biografia como funcionário de carreira da empresa. Ele detém mais de 30 anos de experiência dentro da Vale e possui um reconhecimento de atuação executiva de visão e de interface junto aos stakeholders. E claro que em um momento de afirmação do setor e da própria nova equipe governamental, a tranquilidade dos mercados é um dos pilares de atuação técnica a ser explorado. Soma-se a isto o fato de que também ele teve atritos com Agnelli anteriormente, a ponto de, em 2008, pedir desligamento da companhia sob alegação de estresse profissional e pessoal.

Mas Ferreira volta agora com muito mais força institucional e política para tocar adiante os planos da Vale em termos de um constante investimento na mineração (prevê-se algo em torno de 40 bilhões de dólares em novos projetos), que tem se destacado como atividade mais rentável do que a siderurgia no cenário atual.

E por ser um profissional de mercado consolidado, há uma tendência de uma ação de aproximação por parte do novo gestor em relação ao Planalto e de não repetir ações passadas como a desencadeada por Roger Agnelli ao demitir mais de 1.300 funcionários da empresa há três anos, justamente no período de maior crise cambial das últimas décadas, sob alegação de

## Novos valores na Vale

Escrito por Hidelano Delanusse Theodoro  
Qua, 01 de Junho de 2011 14:03

---

necessários cortes nos recursos humanos e físicos na Vale (o que gerou críticas generalizadas aos mesmos).

Isto significa que o sinal dado por Dilma com esta nova escolha foi clara e direta ao mercado: Murilo Ferreira tem agora a responsabilidade de continuar a imprimir um ritmo forte nas transações comerciais da companhia em todas as suas unidades ao redor do mundo, que são atualmente 38, e também iniciar um novo ciclo/estilo de gestão que foi oficialmente encerrado com a saída de Agnelli semanas atrás.

Mais uma vez a gestão por resultados e através de planejamento institucional integrado marca o novo governo via a recente proposta de gestão da/na Vale. E com a mensagem subliminar de um gerenciamento ancorado também em um nacionalismo de vanguarda na alocação de recursos ambientais e econômicos finitos em um período de transição de novos valores da companhia e, quem sabe, do país.